



Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) Christian May

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule Merseburg, 49 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Einleitung

Non-Profit-Organisationen (NPOs) spielen eine wichtige gesellschaftliche, kulturelle und wirtschaftliche Rolle.¹ Es dürfte nur wenige Menschen in Deutschland geben, die in ihrem Leben nicht über kürzere oder längere Zeit einer NPO angehört haben – denke man allein an die Mitgliedschaft in verschiedenen Vereinen. Diese Organisationen sind damit für viele ein allgegenwärtiges Phänomen.²

NPOs bewegen sich zunehmend in einem dynamischen und komplexen Umfeld. Dieses ist geprägt von veränderten Konkurrenzbeziehungen und tief greifenden staatlichen Sparmaßnahmen. Die veränderten Rahmenbedingungen zwingen auch NPOs, ihre betriebswirtschaftlichen Aktivitäten zu verstärken. Sie erkennen zunehmend die Notwendigkeit, mess- und kontrollierbare Strategien und Ziele zu formulieren. Die Messung von Zielen erfolgt in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen auf Basis monetärer Größen. In NPOs stehen keine finanzwirtschaftlichen Ziele im Vordergrund. Sie müssen zwar mit einem festgelegten Budget arbeiten, ihr Erfolg wird jedoch nicht an der Einhaltung der finanziellen Vorgaben gemessen. Viel wichtiger ist, dass NPOs ihre Aufgabe bzw. Mission effektiv erfüllen.³

An diesen Überlegungen knüpft das Konzept der Balanced Scorecard (BSC) an. Sie ist ein Instrument zur strategischen Führung von Organisationen. Im Gegensatz zu traditionellen Kennzahlensystemen kompensiert die BSC die Dominanz der reinen Finanzbetrachtung durch Hinzuziehen qualitativer Dimensionen. Somit wird die Leistung der Organisation im Ganzen als Gleichgewicht zwischen den verschiedenen Perspektiven abgebildet. Des Weiteren dient die BSC als Bindeglied zwischen der Entwicklung einer Strategie und ihrer Umsetzung. Gerade diese Vielschichtigkeit macht sie auch für NPOs interessant.⁴ Diese Diplomarbeit beschäftigt sich mit der Entwicklung einer BSC in einer Einrichtung der Sozialen Arbeit. Damit leistet sie einen Beitrag zur gegenwärtigen Diskussion über die Möglichkeit der Anwendung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente in NPOs.

1 Vgl. Badelt, C. [1999c], S. 517

2 Vgl. Schwarz, P. [2001], S. 13

3 Vgl. Tiebel, C. [1998], S. 2 ff.

4 Vgl. Lange W./Lampe, S. [2002], S. 101

 [Download Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen \(G ...pdf](#)

 [Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen ...pdf](#)

Download and Read Free Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) **Christian May**

From reader reviews:

Catherine Gabel:

Why don't make it to become your habit? Right now, try to prepare your time to do the important work, like looking for your favorite book and reading a book. Beside you can solve your condition; you can add your knowledge by the reserve entitled *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)*. Try to stumble through book *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)* as your buddy. It means that it can to become your friend when you sense alone and beside associated with course make you smarter than ever. Yeah, it is very fortunated for you personally. The book makes you a lot more confidence because you can know almost everything by the book. So , let me make new experience in addition to knowledge with this book.

Margaret Holt:

This book untitled *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)* to be one of several books that will best seller in this year, that's because when you read this reserve you can get a lot of benefit on it. You will easily to buy this particular book in the book retailer or you can order it by means of online. The publisher of the book sells the e-book too. It makes you more readily to read this book, since you can read this book in your Smart phone. So there is no reason for you to past this reserve from your list.

John Champlin:

As we know that book is important thing to add our expertise for everything. By a publication we can know everything we really wish for. A book is a group of written, printed, illustrated or even blank sheet. Every year has been exactly added. This publication *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)* was filled about science. Spend your free time to add your knowledge about your technology competence. Some people has distinct feel when they reading a book. If you know how big good thing about a book, you can sense enjoy to read a e-book. In the modern era like today, many ways to get book that you simply wanted.

Judy Washburn:

Do you like reading a reserve? Confuse to looking for your best book? Or your book was rare? Why so many concern for the book? But any kind of people feel that they enjoy for reading. Some people likes studying, not only science book but additionally novel and *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)* or maybe others sources were given knowledge for you. After you know how the truly great a book, you feel wish to read more and more. Science e-book was created for teacher or even students especially. Those ebooks are helping them to put their knowledge. In some other case, beside science publication, any other book likes *Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)* to make your spare time considerably more colorful. Many types of book like here.

**Download and Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-
Organisationen (German Edition) Christian May #A4Y7NZ203KU**

Read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May for online ebook

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May books to read online.

Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May ebook PDF download

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Doc

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Mobipocket

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May EPub